

Curriculum vitae



Informații personale

Nume / Prenume **MANOLESCU, IRINA TEODORA**
Adresă(e) **131, Păcurari, 700521, Iași, România**
Telefon(oane) **0728.427.135**
E-mail(uri) **iciorasc@uaic.ro; irina.manolescu@gmail.com**
Naționalitate(-tăți) **română**
Data nașterii **13.01.1970**

Funcția **Cadru didactic asociat**

Experiența profesională

Perioada **octombrie 1993-prezent**
Funcția sau postul ocupat **Cadru didactic universitar – în prezent conferențiar universitar**
Activități și responsabilități principale **activitate de predare și de cercetare științifică; titular curs „Managementul proiectelor”, „Managementul investițiilor”**
Numele și adresa angajatorului **Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iași, Bd.Carol I, no.11**
Tipul activității sau sectorul de activitate **Educație / cercetare**

Educație și formare

Perioada **aprilie 1994 - iunie 2002**
Calificarea / diploma obținută **doctor în economie, domeniul fundamental management**
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite **Program de pregătire doctorală, tema „Estimatorii costului capitalului”, examene și referate în domeniul microeconomiei, econometriei, finanțării, evaluării proiectelor**
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare **Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iași,**
Nivelul în clasificarea națională sau internațională **ISCED 6**
Perioada **octombrie 1988 - iunie 1993**
Calificarea / diploma obținută **licențiat în economie, diplomă de merit**
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite **Cursuri diverse din domeniul economiei; lucrare de licență în domeniul managementului financiar „Costul capitalului și alegerea proiectelor de investiții”**
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare **Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iași, Facultatea de Științe Economice**
Nivelul în clasificarea națională sau internațională **ISCED 5**

Perioada octombrie 1991 - iulie 1992

Calificarea / diploma obținută Universitatea Insulelor Baleares, Palma de Mallorca, Spania, Facultatea de Economie

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Cursuri diverse (Marketing internațional, microeconomic, Management financiar etc.) corespunzătoare anului IV de studiu

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Certificat de absolvire a cursurilor

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e) **Româna**

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare
Nivel european (*)

Limba engleză

Limba franceză

Limba spaniolă

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
B2	Utilizator independent	C2	Utilizator experimentat	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
B2	Utilizator independent	C2	Utilizator experimentat	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat

(*) [Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine](#)

Competențe și abilități sociale **Capacitatea de a lucra în echipă:** am participat ca membru al echipei în cadrul a peste 20 proiecte de cercetare și de dezvoltare organizațională din cadrul universității

Comunicare: am dezvoltat cursuri noi, pe suport PowerPoint, facilitând înțelegerea conceptelor și îmbunătățind feedback-ul cursanților; predau cursul de *Managementul proiectelor* la master, specializările *Politici și management în educație, Management turistic și hotelier*, precum și la modulul *Management, învățământ la distanță*, fiind familiarizată astfel cu metodele și tehnicile de predare specifice pentru cursanți adulți; alături de experiența ca trainer din cadrul diferitelor proiecte de dezvoltare a resurselor umane aceasta a impus particularizarea cursului la diferite tipuri de beneficiari (lucrând cu grupuri diferite ca vârstă, domenii de activitate, profesii).

Formator: Am participat ca formator în cadrul a peste 30 proiecte desfășurate în parteneriat de către universitate sau la nivelul unor organizații, în special în domeniul managementului proiectelor

Experiență interculturală: membru al echipei în cadrul a peste 5 proiecte de colaborare est-vest, încheiate; organizator al unor manifestări științifice cu participare internațională; stagii și participări la diverse evenimente în țări din estul și vestul Europei.

Competențe și aptitudini organizatorice certificat de competențe profesionale pentru Formator
certificat de competențe profesionale pentru Manager proiect

membru în comitetele de organizare a peste 20 conferințe internaționale și workshopuri
membru în comitetul de redacție al revistei *Management intercultural*.

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului utilizator – WORD, EXCEL, MICROSOFT PROJECT, SPSS, INTERNET, PLATFORME E-LEARNING

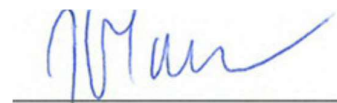
Permis(e) de conducere Tip B, din 1999

Informații suplimentare

- experiența și expertiza în tematica specifică programelor de formare este dată de:
 - *participarea la programe de formare similare*: lector / formator în cursuri acreditate de Manager proiect, Expert accesare fonduri structurale, Evaluator proiecte la nivelul Centrului de Studii Europene, UAIC, Iași, trainer în domeniul managementului în proiecte cu finanțare europeană – PHARE, POSDRU, JEAN MONNET;
 - *cercetări în tematica cursurilor în vederea elaborării lucrărilor publicate și comunicărilor* susținute la evenimente științifice naționale și internaționale;
- cercetări concretizate în: peste 80 de articole publicate în țară și 40 în străinătate; autor și co-autor a peste 10 cărți; peste 80 de comunicări științifice susținute în țară și peste 35 în străinătate (Cehia, Portugalia, SUA, Slovacia, Spania, Germania, Italia, Grecia, Turcia, Croația, Bulgaria, Republica Moldova și Letonia) – în domeniul **managementului proiectelor și managementului investițiilor**, conform listei selective atașate;
- stagii de formare: 5 stagii în străinătate (Spania, Franța, Marea Britanie și Olanda) cu un total de 20 de luni; peste 20 stagii de formare în țară.

DATA
29.09.2023

SEMNĂTURA



Listă selectivă de lucrări (cărți și articole) publicate în domeniul **Managementului**

- Ciorăscu I. (1995), **Gestiunea portofoliilor**, în *Conferința de Management*, vol.II, Iași, 1995, pag. 277-284
- Manolescu, I. (1996), **Impactul riscului asupra deciziilor financiare**, în *Analele Științifice ale Universității din Oradea, Științe Economice*, Tom V, ISSN 122569, 1996, pag. 178-184, http://steconomice.uoradea.ro/anale/volume/tom_v_1996.pdf
- Manolescu, I. (1997), **Sfârșitul erei dinozaurilor investiționali românești?**, în *Analele Științifice ale Universității din Oradea, Științe Economice*, Tom VI, ISSN 122569, 1997, pag.179-185, http://steconomice.uoradea.ro/anale/volume/tom_vi_1997.pdf
- Ciorăscu I. (1997), **Riscul investițional**, în *Mecanismele și instituțiile economiei de piață*, Turliuc V. (coord.), Editura Universității "Alexandru Ioan Cuza" Iași, 1997, pag.72-85
- Ciorăscu I. (1997), **El coste del capital y la estructura financiera**, în *Analele Științifice ale Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași (serie nouă), Științe Economice*, Tomul XLII-XLIII, ISSN 0379-7864, 1996-1997, pag.171-178
- Manolescu, I. (1998), **Investitorul financiar - un posibil profil**, în *Ghid juridic pentru societățile comerciale* (editată de *Tribuna Economică*), nr.10, ISSN:1453-7532, octombrie 1998, pag.17-18
- Manolescu, I. (1999), **Utilizarea costului capitalului în alegerea proiectelor**, în *Finanțe, Credit, Contabilitate* (editată de *Ministerul Finanțelor*), anul X, nr.2, ISSN 1223-3927, februarie 1999, pag.31-32
- Manolescu, I. (1999), **Estimarea costului capitalului propriu**, în *Invenția și economie* (editată de *Tribuna Economică*), nr.1-2 (25-26), ISSN 1224-7278, ianuarie- februarie 1999, pag.23-24
- Manolescu, I. (1999), **Atitudini și comportamente pe piața financiară**, în *Analele Științifice ale Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași (serie nouă), Științe Economice*, Tomul XLIV-XLV, ISSN 1224-516X, 1998-1999, pag.99-104
- Manolescu, I. (2000), **Impactul riscului asupra evaluării activelor financiare**, în *Finanțe, Credit, Contabilitate* (editată de *Ministerul Finanțelor*), serie nouă, anul XI, nr.1, ISSN 1223-3927, ianuarie 2000, pag.16-18
- Manolescu, I. (2000), **Multiculturalitate în managementul proiectelor**, în *Dialoguri culturale și dezvoltare economică europeană*, Editura Sedcom Libris, ISBN 973-8028-27-2, Iași, 2000, pag. 82-88
- Manolescu, I. (2000), **Politica de dividende – obiective și limite**, în *Finanțe. Bănci. Asigurări* (editată de *Tribuna Economică*), nr.6 (30), anul III, ISSN 1453-7524, iunie 2000, pag.17-19
- Manolescu, I., Hernandez, O. (2001), **El papel del funcionario publico en los programas de desarrollo rural. El caso de Rumania y Mexico**, în *Formarea de specialiști și calitatea serviciilor în administrația publică*, vol.I, Editura Sedcom Libris, ISBN 973-8028-33-7, Iași, 2001, pag.212-224
- Manolescu, I. (2001), **Finanțarea proiectelor de investiții cu risc ridicat**, în *Finanțe, Credit, Contabilitate* (editată de *Ministerul Finanțelor Publice*), serie nouă, anul XII, nr.1, ISSN 1223-3927, ianuarie 2001, pag.3-6
- Manolescu, I. (2001), **Risc și incertitudine pe piața financiară**, în *Finanțe, Credit, Contabilitate* (editată de *Ministerul Finanțelor Publice*), serie nouă, anul XII, nr.3, ISSN 1223-3927, martie 2001, pag.36-39
- Manolescu, I. (2001), **Piața financiară ca structură socială**, în *Annales Universitatis Apulensis, Series Oeconomica* 3/2001, vol.1, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Alba Iulia, ISSN 1454-9409, pag. 107-112
- Manolescu, I. (2001), **Asigurările – produse culturale senzitive**, în *Annales Universitatis Apulensis, Series Oeconomica* 3/2001, vol.1, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Alba Iulia, ISSN 1454-9409, pag. 113-116
- Manolescu, I. (2001), **Project selection models**, în *Management of Technological Changes*, editor C. Rusu, Editura Economică, București, ISBN 973-590-580-9, 2001, pag.449-452
- Manolescu, I. (2001), **Particularities of project evaluation**, în *Management of Technological Changes*, editor C. Rusu, Editura Economică, București, ISBN 973-590-580-9, 2001, pag.453-456
- Manolescu, I. (2001), **Impactul imperfecțiunilor pieței financiare asupra structurii de finanțare**, în *Finanțe. Bănci. Asigurări* (editată de *Tribuna Economică*), nr.11-12 (47-48), ISSN 1453-7524, noiembrie – decembrie 2001, pag.20-22
- Chirleşan, D., Prodan, A., Brăilean, T., Manolescu, I., Grigoruță, M.V. (2001). **Management în administrație**, Editura Sedcom Libris, Iași, 2001, 219 pagini, ISBN 973-8028-42-6, (capitolul 2: **Mediul legislativ al administrației publice locale** – pag.16-37 și capitolul 5: **Proiecte de dezvoltare locală** – pag.74-106), <http://editurasedcomlibris.ro/index.php?page=domenii&subpage=Administratie%20publica&action=detalii&id=591>
- Manolescu, I. (2001). **L'ouverture vers l'Ouest du marché roumain des capitaux. Dix ans après**, in *Revista de Economia e Direito «Galileu»*, special edition 2001, «The economic transfers between the PGV and the UE», Universidade Autónoma de Lisboa (UAL), Portugal, ISSN 0873-495X, pag. 161-175
- Manolescu, I. (2001). **Depunătorul român – aspirații și frustrări**, în *Analele Științifice ale Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, Științe Economice*, Tomul XLVII, ISSN 1224-516X, 2001, pag. 238-242
- Manolescu, I. (2002). **Limite ale utilizării costului mediu ponderat**, în *Finanțe Publice și Contabilitate*, serie nouă, anul XIII, nr.1, ianuarie 2002, ISSN 1582-9774, pag.59-61
- Manolescu, I., Anastasiei, B. (2002). **The capital structure and the leverage effect – mutations on Romanian capital market**, in *Economia și managementul transformării*, Simpozion Internațional, CD – Book, Editura Mirton, Timișoara, ISBN 973-585-694-8, pag. 627-639
- Anastasiei, B., Manolescu, I. (2002). **Theories and models of the evolution of the firm**, in *Economia și managementul transformării*, Simpozion Internațional, CD – Book, Editura Mirton, Timișoara, ISBN 973-585-694-8, pag. 239-253



- Manolescu, I. (2002). **Cultură, bani și piețe financiare**, în SIMPEC 2002, volumul I al lucrărilor Simpozionului Internațional de Științe Economice, Editura Infomarket, Brașov, ISBN 973-8204-30-5, ISBN 973-8204-31-3 (vol.I), pag. 219-228
- Manolescu, I. (2002). **Finanțarea proiectelor prin capital de risc**, în volumul Conferinței internaționale a Universității "Constantin Brâncuși", vol.III, secțiunea 3: Finance, Accounting, Auditing and Banking Management, ISBN 973-8436-04-4, Târgu Jiu, 2002, pag. 61-66
- Manolescu, I. (2002). **Piețe emergente – caracteristici principale și strategii de investiții**, în volumul Conferinței internaționale a Universității "Constantin Brâncuși", vol.I, secțiunea 1: General economic theory, ISBN 973-8436-02-8, Târgu Jiu, 2002, pag. 103-108
- Manolescu, I., Manolescu, D. (2002). **Probleme în managementul programelor de dezvoltare regională**, în Annales Universitatis Apulensis, Series Oeconomica 4/2002, vol.2 Management - Marketing, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Alba Iulia, ISSN 1454-9409, pag. 59-66
- Manolescu, I., Robu, T. (2002). **Programul SPP la ora bilanțului**, în *Lucrări științifice, seria Zootehnie*, vol.45, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară, Editura „Ion Ionescu de la Brad” Iași, ISSN 1454-7368, CD-book, 2002, pag. 960-965
- Manolescu, I. (2002). **Remunerarea capitalului propriu în firmele românești**, în Integrarea politicilor financiar – monetare în strategiile de dezvoltare durabilă, coordonator Gheorghe Filip, Editura Junimea, ISBN 973-37-0714-7, Iași, pag. 134-140
- Manolescu, I. (2002). **Particularități ale comunicării în cadrul proiectelor**, în Marketingul în procesul dezvoltării economice și sociale. 1971-2001: 30 de ani de marketing în România, volumul 1, editori V. Balaure, C. Vegheș, M.I. Roșca, Editura ASE, București, ISBN 973-594-146-5, ISBN 973-594-147-3 (vol.1), 2002, pag. 151-159
- Manolescu, I. (2002). **Capitolul VIII: Piețele financiare, asigurările și organizațiile ilegale în spațiul intercultural**, în *Management Intercultural – valorizarea diferențelor culturale*, Zait, D. (coordonator), Editura Economică, București, 2002, 360 pagini, ISBN 973-590-510-8, pag.195-233
- Manolescu, I. (2002). **Problèmes de la coordination et de l'interface entre les partenaires étrangers dans les programmes de la Communauté Européenne**, in *La construction européenne. Modes de développement et partenaires*, actes de la 8-ème Conférence Internationale du Réseau des Pays du Groupe de Vysegrad (Réseau PGV), Université Matej Bel de Banská Bystrica, Slovaquie, 2002, ISBN 80-8055-678-4, pag. 328-337
- Manolescu, I. (2003). **Programul SAPARD la ora bilanțului**, în International symposium "Specialization, integration and development", Sections: Economics, International Relations – European Integration, Editura Sincron, ISBN 973-86547-4-2, Cluj-Napoca, 2003, pag. 267-275
- Manolescu, I. (2003). **Prefață**, în cartea „Calea spre independența financiară” autor Bodo Schafer, Editura Institutul European, 2003, ISBN 973-611-157-1, pag. 7-9
- Manolescu, I. (2003). **Particularités du financement et d'implémentation des projets d'innovation**, in „L'innovation dans l'Europe Elargie”, actes de la 9-ème Conférence Internationale du Réseau des Pays du Groupe de Vysegrad (Réseau PGV), L'Académie Economique de Svishtov, Bulgarie, 2003, ISBN 954-23-0153-7, pag. 281-289
- Manolescu, I. (2004). **Knowledge management – Project management: abordare interdisciplinară și considerente asupra situației românești**, în *Management intercultural*, anul V, nr. 10, Editura Universității "Alexandru Ioan Cuza", ISSN 1454-9980, Iași, 2004, pag.7-12, https://seaopenresearch.eu/Journals/articles/MI_10_3.pdf
- Pal, G., Manolescu, I. (2004). **Politici de dezvoltare regională – principii, obiective fundamentale și impact asupra zonelor slab dezvoltate**, în „Strategii de dezvoltare economico-socială a zonelor subdezvoltate”, coordonatori Păduraru, T., Gherasim, O., Editura Performantica, ISBN 973-730-159-5, Iași, 2004, pag. 53-64
- Manolescu, I. (2004). **Decizia de participare la licitația de proiecte – argumente pro și contra**, în „Strategii de dezvoltare economico-socială a zonelor subdezvoltate”, coordonatori Păduraru, T., Gherasim, O., Editura Performantica, ISBN 973-730-159-5, Iași, 2004, pag.81-90
- Manolescu, I. Pal, G. (2004). **Analiza implementării programelor destinate zonelor defavorizate în România**, în „Strategii de dezvoltare economico-socială a zonelor subdezvoltate”, coordonatori Păduraru, T., Gherasim, O., Editura Performantica, ISBN 973-730-159-5, Iași, 2004, pag. 91-100
- Manolescu, I.T. (2005). **Managementul proiectelor în domeniul marinei militare și civile – specific, oportunități și tendințe**, în *lucrările celei de-a XIX-a sesiuni de comunicări științifice cu participare internațională „NAV&MAR&EDU 2005” secțiunea IV: Științe socio-umane*, Editura Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”, ISBN 973-8303-60-5, Constanța, 2005, pag.363-370
- Manolescu, I.T. (2005). **Analiza cost-beneficiu pentru proiectele de infrastructură în transportul maritim**, în *lucrările celei de-a XIX-a sesiuni de comunicări științifice cu participare internațională „NAV&MAR&EDU 2005” secțiunea IV: Științe socio-umane*, Editura Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”, ISBN 973-8303-60-5, Constanța, 2005, pag.371-376
- Manolescu, I.T. (2005). **Managementul riscului în cadrul proiectelor**, în „Conferința Națională - Realități și acțiuni de dezvoltare economică în pragul integrării României în Uniunea Europeană”, vol.II, Editura Sedcom Libris, ISBN 973-670-137-9, Iași, 2005, pag. 314-323
- Manolescu, I.T. (2005). **Estimarea ratei optime a îndatorării în condițiile unui mediu instabil**, în Analele Științifice ale Universității „Alexandru Ioan Cuza” Iași, Științe Economice, Tomul L/LI, Editura Universității "Alexandru Ioan Cuza" Iași, ISSN 1244-516X, 2004/2005, pag. 385-390, <https://ideas.repec.org/a/aic/journal/y2005v50-51p385-390.html>, Handle: RePEc:aic:journal:y:2005:v:50-51:p:385-390, https://econpapers.repec.org/article/aicjournal/y_3a2005_3av_3a50-51_3ap_3a385-390.htm, <http://anale.feaa.uaic.ro/anale/resurse/54%20Manolescu%20I>

[Estimarea%20ratei%20optime%20a%20indicatorarii%20in%20conditiile%20unui%20mediu%20instabil.pdf](#)

- Manolescu, I., Pal, G. (2005). **Programele de finanțare destinate euroregiunilor – specific și impact**, în *“Euroregiunile – prezent și viitor”*, Coordonatori: Talabă, I., Profir, L., Covalinschi, D., Editura Performantica, ISBN 973-730-153-6, Iași, 2005, pag. 148-156
- Pal, G., Manolescu, I. (2005). **Evaluarea potențialului de dezvoltare economico-socială a euroregiunilor - o abordare sistemică**, în *“Euroregiunile – prezent și viitor”*, Coordonatori: Talabă, I., Profir, L., Covalinschi, D., Editura Performantica, ISBN 973-730-153-6, Iași, 2005, pag. 141-147
- Manolescu, I. (2005). **Managementul proiectelor**, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza” Iași, 2005, 108 pagini, ISSN 1221-9363
- Manolescu, I., Prodan, A. (2005). **The impact of corporate governance pattern on performance in Romanian company**, în *„The End of Transformation?”*, Arbeit, Organisation und Personal im Transformationsprozess, band 22, Rainer Hampp Verlag, ISBN 3-87988-929-5, München und Mering, Germany, 2005, pag.77-92
- Manolescu, I. (2005). **Barrières dans la réalisation des partenariats université - organisations privées**, în *„La creation d’entreprises innovantes et les experiences de spin-off universitaires dans l’Europe elargie”*, L’Universita degli Studi di Perugia, Italie, 2005, pag. 262-271
- Manolescu, I., Prodan, A. (2005). **Analiză comparativă a derulării programelor de finanțare în Japonia și România**, în *„Probleme actuale ale teoriei și practicii relațiilor Moldo-Japoneze”*, CEP.USM, ISBN 9975-70-562-6, Chișinău, Republica Moldova, 2005, pag.38-49
- Manolescu, I., Prodan, A. (2006). **Particularities of conflicts management in projects**, in *International Business Economy, Research Paper Series, No. 7. Special Issue The third international conference “International business in transition economies”*, Riga, 2004, proceedings, Edited by: Arūnas Starkus, Ingrīda Šarkiūnaitė, Modestas Gelbūda, Olav Jull Sorensen, 2005, ISSN: 1395-959, Aalborg University, Denmark, pag. 519-537
- Manolescu, I.T., Prodan, A. (2006). **Developing human resources projects – efficiency and implementing difficulties**, *E-conference proceedings - Second International Conference on Business, Management and Economics (ICBME)*, Yasar University, Izmir, Turkey, 15-18 iunie 2006, ISSN 13061089
- Manolescu, I.T., Pal, G. (2006). **Dezvoltarea turismului rural prin programe specifice în regiunea Nord-Est a României**, în *“Turismul rural românesc. Metode de cercetare și analiză. Probleme de impact”*, coordonatori Talabă, I., Stoian, M., Păduraru, T., Ed. Performantica, ISBN 973-730-223-0, Iași, 2006, pag.83-92
- Manolescu, I., Bitere, S.B., (2006). **Particularități și tendințe ale proiectelor de formare a personalului din administrația publică locală**, în *„România și problemele integrării europene”*, vol. II., Administrație publică, coord. Ștefura G., Ed. Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Iași, ISBN 973-703-087-7, 2006, pag.84-92
- Manolescu, I. (2006). **Potențialul de dezvoltare economico-socială și politicile specifice**, în *Management intercultural*, anul VII, nr. 15, Editura Universității "Alexandru Ioan Cuza", ISSN 1454-9980, Iași, 2006, pag.22-35, https://seaopenresearch.eu/Journals/articles/MI_15_4.pdf
- Manolescu, I. (2006). **Inițierea și derularea proiectelor în organizații**, Editura Tehnopress, Iași, 2006, 115 pagini, ISBN 10: 973-702-360-9, ISBN 13: 978-973-702-360-5
- Manolescu, I.T., Prodan, A. (2006). **Analiza conflictelor din cadrul proiectelor în instituțiile de învățământ**, în *Analele Științifice ale Universității „Alexandru Ioan Cuza” Iași, Științe Economice*, Tomul LII/LIII, Editura Universității "Alexandru Ioan Cuza" Iași, ISSN 0379-7864, 2005/2006, pag. 148-154, <https://ideas.repec.org/a/aic/journal/y2006v13p148-154.html>, Handle: RePEc:aic:journal:y:2006:v:13:p:148-154, http://anale.feaa.uaic.ro/anale/resurse/24_Manolescu_IT_Prodan_A_-_Analiza_conflictelor_din_cadrul_proiectelor_in_institutiile_de_invatamant.pdf
- Manolescu, I.T., Pal, G. (2006). **Dezvoltare regională și transfrontalieră prin programe destinate infrastructurii și transportului**, în *“Impactul transporturilor asupra dezvoltării relațiilor economice internaționale”*, materialele Conferinței Internaționale, Ed. Evrica, ISBN 978-9975-942-35-5, Chișinău, Rep. Moldova, 2006, pag.17-22
- Pal, G., Manolescu, I.T. (2006). **Model de analiză preliminară pentru realizarea unui proiect de tranfer tehnologic în transporturi**, în *“Impactul transporturilor asupra dezvoltării relațiilor economice internaționale”*, materialele Conferinței Internaționale, Ed. Evrica, ISBN 978-9975-942-35-5, Chișinău, Rep. Moldova, 2006, pag. 434-438
- Manolescu, I.T., Prodan, A. (2006). **Implementing agencies of pre-accession European programmes: role and specific problems**, in 3rd International Conference “Regional Economic Cooperation in South Eastern Europe”, ASECU (Association of South Eastern Europe Economic Universities, “D.A. Tsenov” Academy of Economics Svishtov, Bulgaria, Bankya, Bulgaria, 11-14 May 2006, ISBN-10: 954-23-0327-0, pag. 189-197
- Manolescu, I. (2006). **Amenajare turistică a teritoriului. Evaluare și proiecte**, Editura PIM, Iași, 2007, 151 pagini
- Manolescu, I. (2007). **Rolul universităților în proiectele din cadrul euroregiunilor**, în *“Euroregiunea Siret-Prut-Nistru. Oportunități pentru dezvoltare economico-socială durabilă”*, Coordonatori: Talabă, I., Stoica, C., Alecu, C.I., Editura Performantica, ISBN 978-973-730-386-8, Iași, 2007, pag. 73-78
- Bodea, P.C., Manolescu, I. (2007). **Decizia de participare la o licitație de proiecte - fundamentare și impact**, în *„Progrese în teoria deciziilor economice în condiții de risc și incertitudine”*, vol. I, coord. Talabă, I., Alecu, C.I., Dornescu, I.D., Editura Performantica, ISBN 978-973-730-368-8, Iași, 2007, pag. 13-20
- Manolescu, I., Bodea, P.C. (2007). **Inițierea de proiecte cu finanțare nerambursabilă – evaluare și implementare**, în *„Piața Europeană – o provocare pentru firmele românești”*, coord. Sasu C., Anton O., Bobâlcă C., Editura Universității "Alexandru Ioan



- Cuza", ISBN 978-973-703-280-5, Iași, 2007, pag.359-366
- Prodan, A., Manolescu, I. (2007). **Schimbări în organizații determinate de proiectele de dezvoltare a resurselor umane**, în „*Modalități de eficientizare a managementului în condițiile economiei concurențiale*”, lucrările Conferinței Științifice Internaționale, Universitatea de Stat din Moldova (USM), Facultatea Științe Economice, CEP USM, ISBN 978-9975-70-223-2, Chișinău, Republica Moldova, 2007, pag. 257-260
 - Manolescu, I., Bitere, S.B., (2007). **Parteneriate internaționale în cadrul proiectelor de instruire în administrația publică – implementare și impact**, în „*Modalități de eficientizare a managementului în condițiile economiei concurențiale*”, lucrările Conferinței Științifice Internaționale, Universitatea de Stat din Moldova (USM), Facultatea Științe Economice, CEP USM, ISBN 978-9975-70-223-2, Chișinău, Republica Moldova, 2007, pag. 261-266
 - Manolescu, I. (co-autor) (2007). Managementul operațional al proiectelor, în cadrul proiectului IFI – Identificarea, Formularea și Implementarea Proiectelor (suport de curs)
 - Manolescu, I. (2008). **Inovare și factori determinanți ai deciziei de realizare a proiectelor de dezvoltare**, în *Management intercultural*, anul IX, nr. 17, Editura Universității "Alexandru Ioan Cuza", ISSN 1454-9980, Iași, 2008, pag.68-79, https://seaopenresearch.eu/Journals/articles/MI_17_7.pdf
 - Manolescu, I. (2008). **Prefață**, în cartea „*Managementul proiectelor educaționale*”, autor Gabriel Milan Sava, Editura Casa Corpului Didactic, Bacău, ISBN 978-973-8928-50-3, 2008, pag. 7-10
 - Manolescu, I.T., Ciorăscu, C. (2008). **The Accuracy of Auto-adaptive Models for Estimating Romanian Firms' Cost of Equity, Unifying Themes in Complex Systems IV, Proceedings of the Fourth International Conference on Complex Systems**, Springer Berlin Heidelberg Publisher, ISBN 978-3-540-73848-0 (Print) 978-3-540-73849-7 (Online), pp. 247-254. https://doi.org/10.1007/978-3-540-73849-7_28, https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-540-73849-7_28
 - Manolescu, I. (co-autor) (2008). **Ghid de bune practici, în cadrul proiectului „Technical assistance for an independent evaluation of the decentralised grant scheme to develop community based social service**
 - Bitere, S.B., Manolescu, I.T. (2008). **Euroregiunea Siret-Prut-Nistru: aspecte ale managementului proiectelor de instruire a personalului din administrația publică**, în *Euroregiunea Siret-Prut-Nistru. Dezvoltarea economico-sociala durabila in cadrul euroregiunilor si a zonelor transfrontaliere*, Alecu, C.I., Stoica, C., Dornescu, I. (eds.), Editura Performantica, Iasi, 2008, ISBN 978-973-730-502-2, pp. 77-83
 - Zaiț, D., Zaiț, A., Manolescu I.T. - coordonatori (2009). **România și integrarea europeană. Convergență economică – experiență și cunoaștere**, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza” Iași, ISBN 978-973-703-356-7, 285 pagini
 - Bedrule-Grigoruță, M.V., Tiță, S., Manolescu, I.T. (2009). **Integrated Institutional Management Model to facilitate the relations towards the Users of Public Services, VII th International Scientific Conference Proceedings Management, Economics and Business Development in European Conditions**, Brno University of Technology, Faculty of Business and Management, ISBN 978-80214-3893-4, Brno – Rozdrojovice, pp. 165-174
 - Manolescu, I. (2009). **paragrafele 2.2 Competitivitate si complementaritate prin crestere si dezvoltare regionala, pag. 65-86 (22 pag.); 5.2 Inovatia in construirea si realizarea proiectelor, pag. 224-238 (15 pagini), 5.4 Investitiile pentru formarea in educatie, pag. 244-269 (26 pagini)**, in Zaiț, D., Zaiț, A., Manolescu I. (coordonatori), *România și integrarea europeană. Convergență economică – experiență și cunoaștere*, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza” Iași, 2009, ISBN 978-973-703-356-7
 - Manolescu, I. (co-autor) (2009). **Managementul operațional al proiectelor transfrontaliere**, în cadrul proiectului Program de instruire în identificarea, formularea și implementarea proiectelor transfrontaliere pentru angajații din Apl-uri și ONG-uri – suport pentru dezvoltarea locală durabilă a zonelor de graniță dintre România și Rep. Moldova – TROMAO
 - Bedrule-Grigoruța, M. V., Manolescu, I.T., Tita, S.M. (2010). **Integrated Institutional Management Model to Facilitate the Relations Towards the Users of Public Services**. Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=1578269> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.1578269>
 - Manolescu, I. (2011). **20 termeni, Dicționar de Management**, Nicolescu, O. (coord.gen.), Ed. Pro Universitaria, București, 2011, ISBN: 978-973-129-882-5
 - Manolescu, I. (2011). **10 temeni, Minidicționar de Management. Managementul competitivității și benchmarkingul (1)**, Nicolescu, O., Zaiț, D. (coord.), Ed. Pro Universitaria, București, 2011, ISBN: 978-973-129-883-2
 - Neculăesei, A., Prodan, A., Manolescu, I.T. (2012). **Fundamente sociale ale antreprenoriatului, Revista de Economie Socială**, nr. 3, Ed. Hamangiu, București, ISSN 2248-0560, pp. 3-22, <http://profitpentruoameni.ro/wp-content/uploads/2013/05/01-FUNDAMENTELE-SOCIALE-ALE-ANTREPRENORIATULUI.pdf>
 - Bedrule-Grigoruța, M.V., Zanoschi, G., Manolescu, I., Mironiuc, M. (2013). **Analiza proiectelor privind creșterea performanței serviciilor de sănătate publică**, în volumul „*Performanța în serviciile de sănătate publică*”, M.V. Bedrule-Grigoruța (ed.), Ed. Universitatii Alexandru Ioan Cuza Iasi, 2013, ISBN 978-973-703-859-3, pag. 61-70
 - Manolescu, I.T. (2014). **4.2. Responsabilitatea socială, 5.1. Natura și importanța planificării, 5.4. Planuri de acțiune. Tipuri de planuri**. în *Managementul organizației. Concepte și practici*, Nica, P., Neșțian, A., Iftimescu, A., Editura Sedcom Libris, ISBN 978-973-670-058-3, Iași, pp. 140-145, 159-165, 181-187.
 - Arustei C.C., Manolescu I.T., Apostoia C.M. (2014). **The Role Of Non-Governmental Organizations As A Change Promoter Within European Policies**, *EURINT* 1, pp. 17-28, http://www.cse.uaic.ro/eurint/proceedings/index.htm_files/EURINT_2014.pdf#page=18
 - Borza, M., Manolescu, I.T. (2015). **Revitalizarea turismului rural prin proiecte de cooperare internațională în turism**, în *Turismul*

și dezvoltarea societății, Ed. USEM, ISBN 978-9975-3041-8-4, Chișinău, pp. 46-51, https://usem.md/uploads/files/Facultatea_Stiinte_Economice/Conferin%C8%9Be/25_26.03.2016/Materiale_Conferinta_Profes_ori.pdf#page=48

- Borza, M., Manolescu, I.T. (2015). **Projects In Heritage Tourism Development – An Integrative Approach**, *The yearbook of the "Gh. Zane" Institute of Economic Researches*, vol. 24, issue 1, pp. 75-86, http://ices.ro/RePEc/zan/ygzier/2015/YGZIER_V24_ISS1_75to86.pdf, https://econpapers.repec.org/article/zanygzier/v_3a24_3ay_3a2015_3ai_3a1_3ap_3a75-86.htm
- Manolescu I.T., Maftei, Ș., Aruștei C.C. (2015). **Gender equality in EU-funded programs: Global and regional issues, Regional development and integration**, *Eurint proceedings nr. 2*, pp. 259 – 267, http://cse.uaic.ro/eurint/proceedings/index.htm_files/EURINT2015_MAN.pdf
- Manolescu, I.T., Prodan, A., and Aruștei, C.C. (2016). **Horizontal objectives of EU programmes and the socio-cultural context for EAP members**, *CES Working Papers*, Edited by Centre for European Studies, Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, Romania, ISSN 2067-7693, vol. VIII, issue 3, pp. 391 – 409 http://www.ceswp.uaic.ro/articles/CESWP2016_VIII3_MAN.pdf
- Manolescu, I.T. (2017). **Project-oriented universities – key role players in regional development**, in *Реформування ПУБЛИЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: ТЕОРІЯ, ПРАКТИКА, МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД*, ISBN 978-966-394-085-4, Odessa 2017, pp. 247-248
- Guțu, I., Manolescu I.T. (2018). **Universities project performance – reality and trends**, *SEA - Practical Application of Science*, ISSN 2360-2554, vol. VI, issue 16 (1/2018), pp. 107-120 https://seaopenresearch.eu/Journals/articles/SPAS_16_13.pdf
- Apostoae, C.M., Prodan, A., Manolescu, I.T. (2019). **R&D projects as instruments for enhancing gender equality in Universities**, *ANDULI, Revista Andaluza de Ciencias Sociales*, ISSN: 1696-0270, e-ISSN: 2340-4973 núm. 18 (2019): *ANDULI (18) 2019*, pp. 199-218, DOI: <http://dx.doi.org/10.12795/anduli.2019.i18.09>; WOS:000486925100009, <https://revistascientificas.us.es/index.php/anduli/article/view/8495>
- Manolescu I.T., Percic, S., Talmaciu, M., (2019). **Declarative vs. operational in the orientation of the non-reimbursable financing programs of investments towards sustainability**, *CES Working Papers*, volume XI, Issue 4, 2019 (published on-line: January 2020), pp. 365-384, ISSN: 2067-7693. http://ceswp.uaic.ro/CESWP2019_XI_4.htm
- Nica, P., Neșțian, A.S., Prodan, A., Iftimescu, A., Tiță, S., Manolescu, I., Corodeanu Agheorghiesei, D., Bedrule-Grigoruță, V. (2019). **Managementul organizației. Concepte și practici**, Editura Universității "Alexandru Ioan Cuza" Iași, ISBN: 978-606-714-526-7, 349 pagini
- Medeleanu, C., Manolescu, I. (2020). Cap. 5. **Stimularea proiectelor de cercetare – instrument principal în îmbunătățirea poziționării universităților în clasamentele internaționale**, in *Sustenabilitatea educației doctorale în economie și afaceri*, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Iași, ISBN 978-606-714-590-8, pp. 61-70, http://sesyr.feaa.uaic.ro/news/Documents/SESYR_ConferenceVOLUME.pdf
- Prodan, A., Manolescu, I., Apostoae, C.M. (2020). Cap. 6. **Managementul proiectelor europene în domeniul cercetării – bune practici pentru tinerii cercetători**, in *Sustenabilitatea educației doctorale în economie și afaceri*, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Iași, ISBN 978-606-714-590-8, pp. 71-82 http://sesyr.feaa.uaic.ro/news/Documents/SESYR_ConferenceVOLUME.pdf
- Manolescu, I.T. (2020). **Challenges of Educational Institutions Management in Alternative Financing of Development Projects**. (Extended abstract). *Proceedings - XIV. International Balkan and Near Eastern Congress Series on Economics, Business and Management-Plovdiv / Bulgaria*, September 26-27, 2020, Ed. Dimitar Kirilov DIMITROV, Dimitar NIKOLOSKI, Rasim YILMAZ. ISBN: 978-619-203-289-0, p.977 http://www.ibaness.org/conferences/plovdiv_2020/ibaness_plovdiv_proceedings_draft.pdf
- Talmaciu, M., Manolescu, I.T., Percic, S. (2020). **The implications of European neighbourhood policy on sustainable development of tourism in Eastern European countries**, in EU and its neighbourhood: enhancing EU actorness in the Eastern borderlands. *Eurint 2020*, ISBN 978-606-714-619-6, ISSN 2393-2384, p. 9-26, <https://eurint.uaic.ro/proceedings/eurint2020.htm>
- Percic S., Manolescu I.T. (2021) **The Profile of the Project Manager in Academia**. In: Orăștean R., Ogrea C., Mărginean S.C. (eds.) *Organizations and Performance in a Complex World. IECS 2019. Springer Proceedings in Business and Economics*. Springer, Cham., ISBN 978-3-030-50675-9, pp. 229-244 (published on-line: December 2020), https://doi.org/10.1007/978-3-030-50676-6_18
- Aruștei, C.C., Manolescu, I.T., Prodan, A. (2021). **Agility and resilience in HRM practices from Central and Eastern-European countries – evidence from literature review**, 3rd International conference on Decision making for Small and Medium-Sized enterprises”, (DEMSME 2021). Conference proceedings, Publisher: Silesian University in Opava, ISBN: 978-80-7510-456-4, pp. 38-46, https://demsme.opf.slu.cz/images/DEMSME_2021_Proceedings.pdf
- Manolescu, I., Tocar, S. (2021). **Perceptions of SMEs financing challenges: a cross-european perspective**, 3rd International conference on Decision making for Small and Medium-Sized enterprises”, (DEMSME 2021). Conference proceedings, Publisher: Silesian University in Opava, ISBN: 978-80-7510-456-4, pp. 381-390, https://demsme.opf.slu.cz/images/DEMSME_2021_Proceedings.pdf
- Manolescu, I.T., Talmaciu, M. (2021). **The Involvement Of Local Action Groups In Regional Sustainable Development - A Multi-Stakeholder Analysis**, *Proceedings of XV. IBANESS Congress Series on Economics, Business and Management – Plovdiv / Bulgaria*,

May 29-30, 2021, Ivanova M., Nikoloski, D., Yilmaz, R. (eds.), ISBN 978-619-203-308-8, pp. 210-221, http://www.ibaness.org/conferences/plovdiv_2021/ibaness_plovdiv_proceedings_draft_4.pdf

- Manolescu, I.T., Talmaciu, M. (2021). **Resilience and adaptability of tourism in EaP region - a systematic literature review**, *CES Working Papers – Volume XIII, Issue 3*, ISSN: 2067 – 7693, pp. 260-290, https://ceswp.uaic.ro/articles/CESWP2021_XIII3_MAN.pdf
- Talmaciu, M., Manolescu, I.T. (2021). **Enhancing competitiveness and resilience of tourism in crises condition. Experiences from Eastern Partnership countries**, *CES Working Papers – Volume XIII, Issue 4*, ISSN: 2067 – 7693, pp. 381-399, https://ceswp.uaic.ro/articles/CESWP2021_XIII4_TAL.pdf
- Manolescu, I. T., Tocar, S. (2022). **SMEs Financing: Patterns and Influences**. *SEA-Practical Application of Science*, (30), pp. 135-152, https://seaopenresearch.eu/Journals/articles/SPAS_30_3.pdf
- Talmaciu, M., Manolescu, I.T., Mihăila, M. (2022). **The Touristic Capitalisation of Cultural Services Offered by Natura 2000 Sites. Experiences from Romanian Less Developed Regions**, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series, Volume XXII, Issue 2 /2022, ISSN-L 2393-3119, ISSN 2393-3127 pp. 189-197, <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/ovidius-university-annals-economic-sciences-series-volume-xxii-issue-2/>, <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2022-issue2/Section%201%20and%202/24.pdf>
- Talmaciu, M., Percic, S., Manolescu, I.T., (2023). **The Boomerang Effect of Corporate Governance on Public Management – Realities from Romanian Academic Environment**, in: Roman, C.T., Georgescu, M., Asandului, M., Sirbu, A.C. (editors). *Business Education for a Better World. Conference Proceedings of the XIIIth International Conference Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration GEBA 2021*, ISBN online: 978-606-714-742-1, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, 2023, pp. 349-369, https://www.feaa.uaic.ro/geba/2021/GEBA_Proceedings_2021.pdf
- Vieru, I., Manolescu, I.T. (2023). **Veterinary Clinics in Therapy: Genetic Tools for Improving Veterinary Service Management**, in: Ayvazoğlu Demir, P. & Seydoşoğlu, S. (eds.). *5th International Cukurova Agriculture and Veterinary Congress. Conference Proceedings Book*, ISPEC Publishing House, Adana / Türkiye, ISBN: 978-625-367-221-8 DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.8245550>, pp. 722-736, https://www.ziraatkongresi.org/files/ugd/614b1f_ccfc7ad15b8f475eb55b8399783a69.pdf
- Vieru, I., Manolescu, I.T. (2023). **Adapting Organizational Culture Analysis Tools for SMEs: Application for Veterinary Clinics**, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series, Volume XXIII, Issue 1 /2023, ISSN-L 2393-3119, ISSN 2393-3127 pp. 838-848, <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2023-i1/Full%20Vol.%20XXIII%20Issue%201%202023.pdf>, <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2023-i1/Section%204/39.pdf>

**LISTĂ DE PROIECTE -
Conf. univ.dr. Irina Teodora MANOLESCU:**

Programul/Proiectul	Manager proiect/ Instituția	Funcția	Perioada:
CNCSU/Studii aprofundate și doctorale de marketing și management (SADM) grant tip D	Prof.dr. Dumitru Zaiț FEAA, UAIC	Membru al echipei	1999-2001
CNSIS/Impactul managementului intercultural asupra științelor de gestiune și cooperării economice est-vest, grant tip A	Prof.dr. Dumitru Zaiț FEAA, UAIC	Membru al echipei	2000-2002
CNCSIS/Schimbări ale managementului facultăților cu profil economic în vederea adaptării procesului educațional în funcție de cerințele angajatorilor și tendințele pe piața muncii din spațiul european, grant tip A	Prof.dr. Panaite Nica FEAA, UAIC	Membru al echipei	2002-2003
CNCSIS/Managementul cunoștințelor și transferul de tehnologie și know-how vest-est, grant nr.1380/2003	Prof.dr. Dumitru Zaiț FEAA, UAIC	Membru al echipei	2004-2005
GAR/Analiza factorilor de risc în implementarea proiectelor finanțate prin programe europene în regiunea de dezvoltare Nord – Est, grant de cercetare al Academiei Române	Cercetător Teodor Păduraru Institutul de cercetări economice și sociale „GH. ZANE”,	Colaborator extern	Sept 2005-sept 2006
CEEX, modulul 1/Centru de expertiză pentru exploatarea durabilă a ecosistemelor (CEXDUREC). Studiu de caz: ecosisteme terestre și acvatice peri-urbane din bazinul râului Ciric, de la nord de Municipiul Iași, Programul Cercetare de Excelență, CEEX 2005, Proiecte de cercetare-dezvoltare complexe PC-D06-PT00-839	Prof.dr. Ștefan Nicolae Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” Iași, Facultatea de Biologie	Membru al echipei	Decembrie 2005-decembrie 2008
PHARE 2003 Coeziune Economică și Socială, Dezvoltarea Resurselor Umane / Oamenii fac diferența – Dezvoltarea competențelor în managementul resurselor umane, Cod: PERSEUS RO2005/005-551.05.03.02.021	Prof.dr. Adriana Prodan FEAA, UAIC+ IRMED UAIC	Responsabil financiar + trainer	Martie 2005 – martie 2006
CNCSIS / Fundamentarea unui model metodologic de analiză preliminară pentru proiectarea și implementarea sistemelor de managementul mediului în întreprinderile românești	Prof.dr. Marilena Mironiuc FEAA, UAIC	Membru al echipei	2006-2007
PN II - Parteneriat pentru elaborarea unui model de management public inteligent, interactiv și transparent de eficientizare a administrației publice locale	Prof.dr. Androniceanu Armenia Academia de Studii Economice din București Prof.dr. Maria Viorica Bedrule-Grigoruța	Expert + responsabil financiar	Octombrie 2007- iunie 2010
PN II / DISCRIMINARE, DESCURAJARE SI DEFAVORIZARE PE PIATA MUNCII. IMPLICATII ASUPRA UTILIZARII SI DEZVOLTARII CAPITALULUI UMAN IN ROMANIA, -	ABRAHAM DOREL CENTRUL DE SOCIOLOGIE URBANA SI REGIONALA - CURS SRL	Expert - cercetător	Octombrie 2007- iunie 2010
CEEX nr.220/20.07.2006, “Convergența economică și rolul cunoașterii în condițiile integrării în UE”	Acad. Aurel Iancu – INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE Prof.dr. Dumitru Zaiț	Membru al echipei	Iulie 2006-iunie 2008

Proiect BM / Ministerul Muncii, familiei și egalității de șansă – Technical assistance for an independent evaluation of the decentralised grant scheme to develop community based social services	Prof. Laurențiu Șoitu UAIC	Membru al echipei / responsabil financiar + expert evaluator	decembrie 2007 – mai 2008
PN II - Inegalitățile Sociale – Realitatea din Spatele Migrației. Impactul Migrației pentru Muncă asupra Bunăstării Gospodăriilor, Inegalităților Sociale și Participării pe Piața Muncii	Dr. Gabriela Predoșanu Institutul Național de Cercetare Științifică în domeniul Muncii și Protecției Sociale Conf. dr. Irina Manolescu – UAIC	Director de proiect partener UAIC	Octombrie 2008 – Decembrie 2010
IDEI / ELABORAREA UNUI MODEL DE MANAGEMENT AL PERFORMANTEI IN SERVICIILE DE SANATATE PUBLICA	Prof.dr. Maria Viorica Bedrule-Grigoruta UAIC	Membru al echipei / responsabil financiar + expert	ianuarie 2009 – decembrie 2011
ECO – FUN: proiect de ecologizare de tip intern, cu sponsorizare externă, derulat anual	Conf. dr. Irina Manolescu - UAIC Parteneri: Rotaract, Interact	Director de proiect	Octombrie / aprilie, în fiecare an în perioada 2005-prezent
POS DRU / Inovare și dezvoltare în programele doctorale și graduale universitare pentru adaptarea cercetării științifice la nevoile societății cunoașterii	Prof.dr. Gheorghe IACOB UAIC	Asistent - manager	Aprilie 2009 – martie 2011
POS DRU / Organizația sindicală în învățământul preuniversitar - succes prin parteneriat social și capital uman performant	Constantin Ciosu Sindicatul Învățământului preuniversitar din jud. Galați Conf. dr. Irina Manolescu – Partener 2 - UAIC	Coordonator program de formare Trainer	Martie 2011 – Noiembrie 2012
POS DRU / Formare si asistenta in domeniu managerial – antreprenorial pentru mici si viitori intreprinzatori, manageri si angajati din cadrul IMM-urilor din regiunile Nord-Est, Nord-Vest, Centru si Sud-Est	Adina Cosma Ernst & Young S.R.L. Conf. dr. Irina Manolescu – Partener 2 - UAIC	Coordonator regional la nivelul partenerului P2 Trainer	Decembrie 2010 – Noiembrie 2013
POS DRU /91/2.2/S/60655 “Cerițe Educaționale Speciale pentru Toți - CESPET”	Prof. dr. Laurențiu Șoitu UAIC	Membru al echipei	aprilie – iulie 2011
POS DRU/92/3.1/S/56330 „Academia de antreprenariat bazat pe cunoaștere”	Prof. univ. dr. Pavel Năstase, ASE București Prof.dr. Dinu Airinei	Expert pe termen scurt Trainer	mai – septembrie 2011; noiembrie 2011 – martie 2012; mai – septembrie 2012; ianuarie – mai 2013
POS DRU/86/1.2/S/61959, „Comunitate universitară pentru managementul calității în învățământul superior”	Prof.dr. Panaite NICA	Expert senior	Februarie 2011 – Noiembrie 2013
POS DRU/87/1.3/S/63908, „Perfecționarea cadrelor didactice, din învățământul liceal, care predau discipline economice”	Prof.dr. Ștefan Nițchi Univ. Babeș – Bolyai Cluj Napoca Prof.dr. Dinu Airinei	Expert pe termen scurt Trainer	ianuarie – Mai 2012 / Mai-Iulie 2013
POS DRU/69/6.1/S/33490, “Modelul Economiei Sociale în România”	Prof.dr. Contiu Soitu UAIC	Expert pe termen scurt Trainer	Mai – August 2012
FP 7- SCIENCE-IN-SOCIETY_2011-1, „Structural changes to achieve gender equality in science - -STAGES”, contract nr. 289051	Prof.dr. Doina Balahur UAIC	Cercetator științific	Octombrie – Noiembrie 2012
Contract elaborare studiu științific de evaluare a stării de dezvoltare socio-economică a	Costică T. Mihai - PFA	Expert economie	Martie – iulie 2014

localităților riverane sitului Natura 2000 ROSCI0330 Oșești – Bârzești (județul Vaslui),			
POSDRU 159/1.5/S/137750 “Programe doctorale și postdoctorale – suport pentru creșterea competitivității cercetării în domeniul Științelor exacte”	Prof.dr. Gheorghe Aniculaesei UAIC	Expert pe termen scurt Trainer	aprilie – iulie 2015
Contract elaborare studiului de impact privind intervențiile și valoarea adăugată a Programului Operațional Sectorial „Creșterea Competitivității Economice” în perioada 2007-2013	Valentina Rădoi Relians Development +Planning Prof.dr. Gabriela Pascariu UAIC	Expert economie	Mai – iulie 2015
TEMPUS LMPH « Licence Masters professionnels en management des activités hôtelières pour le développement de l'industrie touristique en Géorgie, Azerbaïdjan et Moldavie » 544191-TEMPUS-1-2013-PT-TEMPUS-JPCR	Prof.dr. Valentin Niță UAIC	Expert învățământ superior Trainer	2015-2017
Contract elaborare studiu evaluare 12 situri Natura 2000 (SCI-uri) din județul Vaslui	Costică T. Mihai - PFA	Expert economie	2016
Proiect mobilități RO-MD, derulat prin UEFISCDI - Direcția de Finanțare a Dezvoltării și Inovării, Programul Cooperare europeană și internațională, Subprogramul 3.1. Bilateral/multilateral, Acronim proiect: INFORM, Contract nr: 38 BM /15.09.2016, „Instrumente manageriale și informaționale pentru stimularea cercetării în universități - INFORM”	Prof.dr. Adriana Zaiț	Expert pe termen lung	2016-2018
JM module <i>Sustainable Education through European Studies for Young Researchers/SESYR</i> , număr decizie de grant 2017-1893/001-001, proiect nr. 587359-EPP-1-2017-1-RO-EPPJMO-MODULE	Prof.dr. Adriana Prodan UAIC	Expert pe termen lung Trainer	2017-2020

Participare strict ca trainer în proiecte

Titlu proiect	Organizația inițiatoare	Domeniul de formare	Perioada
Cursuri de formare întreprinzători	Fundația “Vatra Pașcani”	Management (MGT)	1997
Cursuri de formare managementul proiectelor	Camera de Comerț Iași	Managementul proiectelor (MP)	2000
Cursuri de formare întreprinzători	Fundația “Speranța” din Tg. Neamț	Managementul resurselor umane (MRU)	2001
Cursuri de Management, contract nr.245 din 13.05.2002 cu S.C. Antibiotice S.A.	UAIC	MP	2002
PHARE 2000 /Perfecționarea absolvenților pentru elaborarea programelor de finanțare – PRO FAO	Fundația Corona	MP	2002-2003
PHARE/Competențe pentru industria ospitalității prin școala integrată de turism “Rarăul” Câmpulung Moldovenesc	Hotel Rarăul	MP	2003
PHARE 2002 Coeziune Economică și socială, Dezvoltarea Resurselor Umane / EURO-ALIMENT – Program de instruire a resurselor umane în vederea adaptării întreprinderilor din industria alimentară	RELIANS	MP	2005

românească la cerințele de calitate și de mediu ale Pieței Unice europene			
PHARE 2003 Coeziune Economică și Socială, Dezvoltarea Resurselor Umane / Oamenii fac diferența – Dezvoltarea competențelor în managementul resurselor umane, Cod: PERSEUS RO2005/005-551.05.03.02.021	UAIC	MRU	2005-2006
Contract de pregătire prin cursuri de management la SC Construcții Unu SA	UAIC	MP	2006
PHARE/TIF – MRU Training intensiv de formare de manageri de resurse umane	UAIC	MGT	2007
PHARE/IFI – „Identificarea, Formularea și Implementarea Proiectelor”	Asociația Partener Iași	MP	2007 - 2008
Cursuri de formare „Managementul proiectelor educaționale”	CCD Bacău	MP	2007-2010
PHARE – Infoturism – Campanie de informare turistică în Regiunea transfrontalieră România - Moldova	Asociația ACCORD	MGT	2008
PHARE – Formare și dezvoltare profesională în mediul defavorizat	CCD Bacău	MP	2008-2009
Programul de vecinătate România – Rep. Moldova / Program de instruire în identificarea, formularea și implementarea proiectelor transfrontaliere pentru angajații din Apl-uri și ONG-uri – suport pentru dezvoltarea locală durabilă a zonelor de graniță dintre România și Rep. Moldova – TROMAO”	Asociația Partener Iași	MP	2009
Program de formare continua pentru cariera managerială a personalului din administrația publică în vederea dezvoltării capacității administrative și sporirii eficacității organizaționale	UAIC	MP	2009-2010
«Școala de vara a+», cursuri de Management, contract iulie 2010 cu S.C. Antibiotice S.A.	Antibiotice S.A.	MP	2010
Cursuri de formare „Managementul proiectelor”	Centrul de Studii europene, UAIC	MP	2011 - 2017
Școala de vară, cursuri de management / responsabilitate socială, contract iulie 2011 cu S.C. Antibiotice S.A.	Antibiotice S.A.	MGT/ Responsabilitate socială	2011
Școala de vară, cursuri de managementul proiectelor, contract iulie 2012 / 2014 cu S.C. Antibiotice S.A.	Antibiotice S.A.	MP	2012 / 2014
Cursuri de formare „Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene”	Centrul de Studii europene, UAIC	MP	2015 - 2016
Cursuri de formare „Manager de resurse umane”	Asociația Institutul pentru politici sociale	MRU	2019